

# 世界大學的整併趨勢

國立臺灣科技大學

廖慶榮、周宜雄

# 大學整併是世界趨勢



## Big is beautiful for merging universities

英國BBC  
2015/11/25



# 大學整併期望的利基

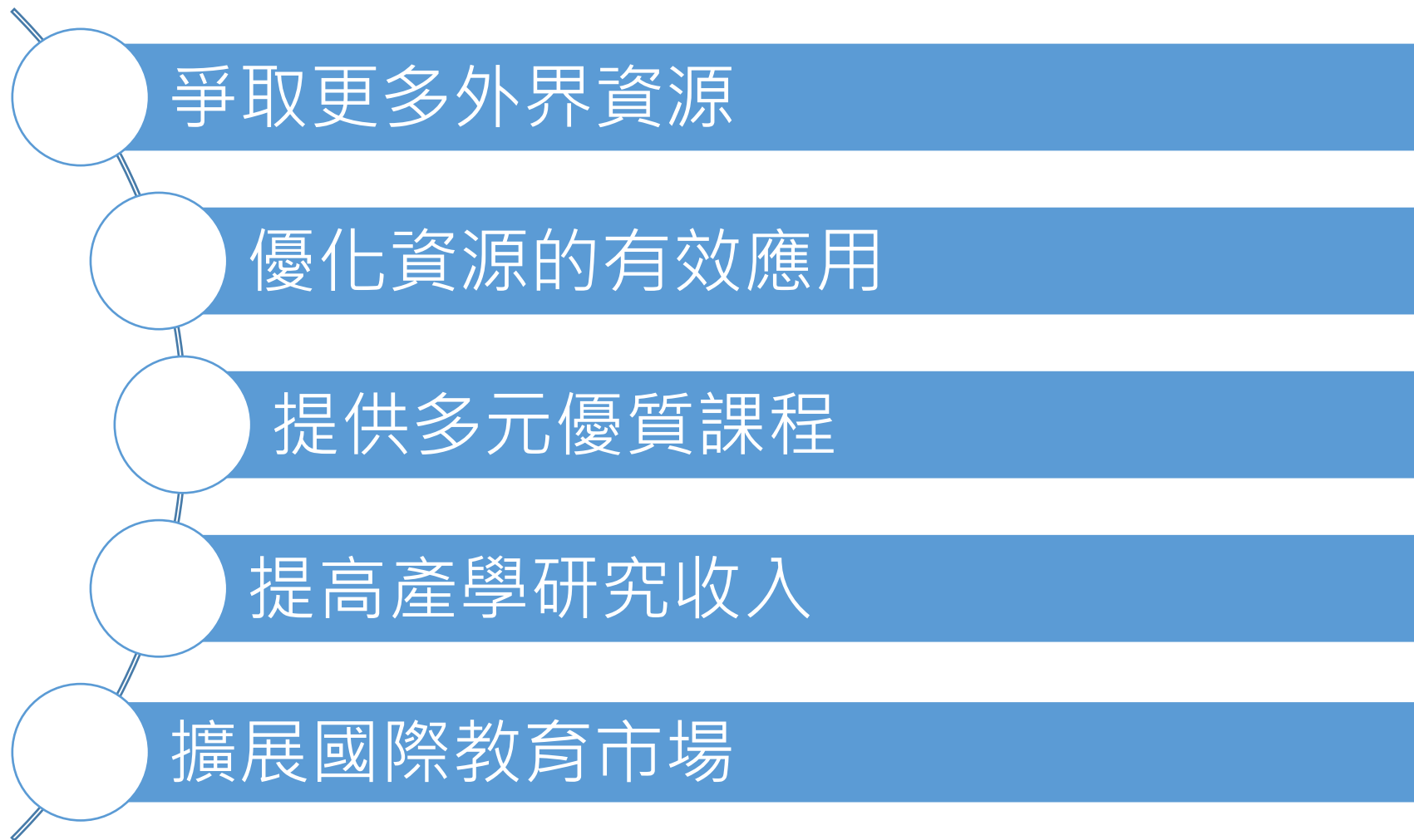
提升聲譽以及競爭力、影響力、吸引力

擴大教學和研究合作機會

爭取來自政府部門/私人企業的外部資源

# 大學整併期望的利基

## 規模 效益



# 壯大學校



University of Tennessee, Knoxville  
Trace: Tennessee Research and Creative  
Exchange

Doctoral Dissertations

Graduate School

12-2015

Consolidation in U.S. Higher Education: A Case  
Study of a Regional Institution

Douglas V. Hawks  
University of Tennessee - Knoxville, doughawks@gmail.com

在美國高等教育，大學整併不是  
新現象

Harvard, Yale, William & Mary,  
Pennsylvania, Brown,  
Rutgers, Columbia, Dartmouth,  
and Princeton

整併是為了壯大學校

# 美國知名大學整併統計

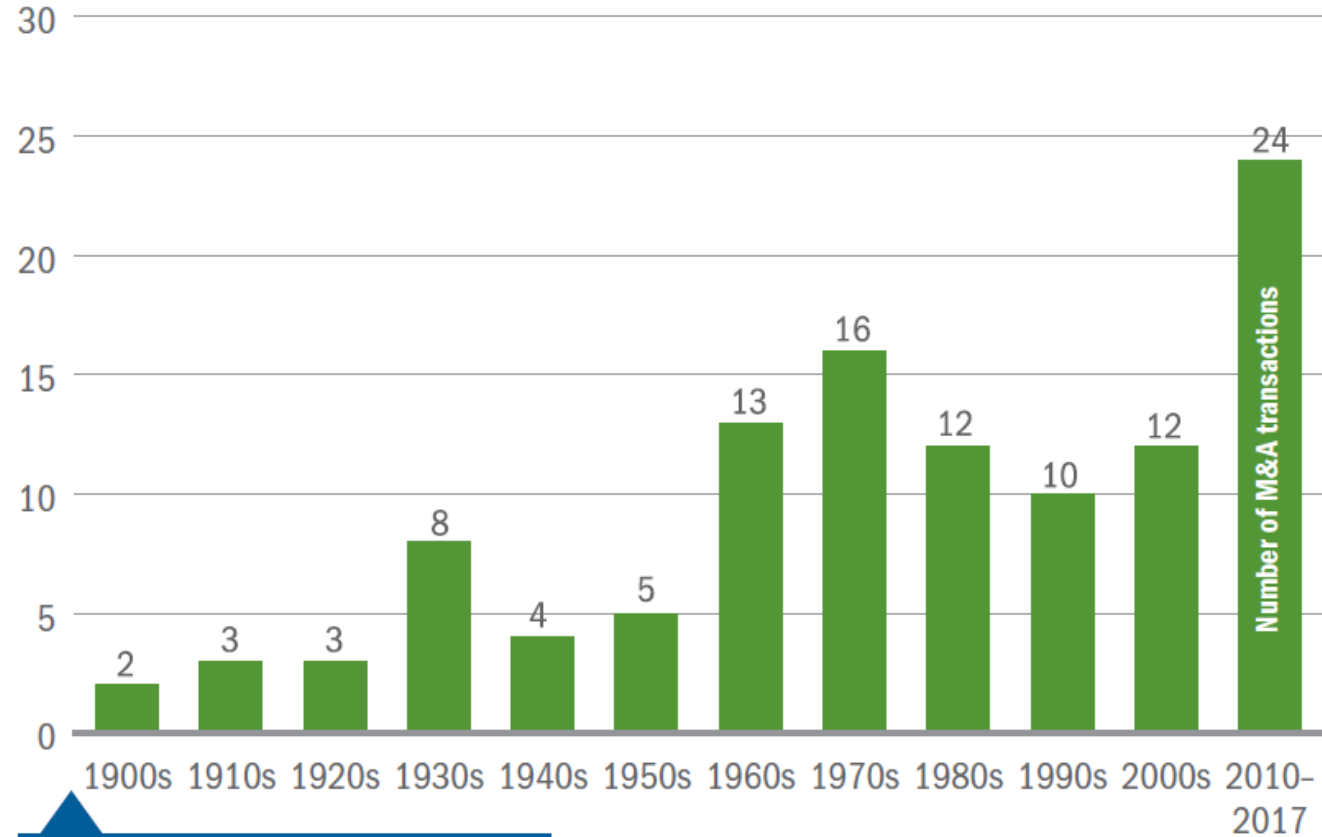


## Mergers in Higher Education: A proactive strategy to a better future?

Ricardo Azziz, State University of New York (SUNY)  
Guilbert C. Hentschke, University of Southern California and Parthenon-EY, Ernst & Young, LLP  
Bonita C. Jacobs, University of North Georgia  
Lloyd A. Jacobs, University of Toledo  
Haven Ladd, Parthenon-EY, Ernst & Young, LLP



BUILT TO PERFORM.  
CREATED TO SERVE.



Note: About 10 known M&A transactions occurred during the 19th century; the earliest on record took place in 1830.

Note: Number of M&A transactions is not completely exhaustive—some small-scale or distant-past mergers may not be represented

Source: Higher Education Mergers Blog; Parthenon-EY Analysis

# List of university and college mergers in the United States

[https://en.wikipedia.org/wiki/List\\_of\\_university\\_and\\_college\\_mergers\\_in\\_the\\_United\\_States](https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_university_and_college_mergers_in_the_United_States)

[Carnegie Mellon University](#) - formed by the merger of [Carnegie Institute of Technology](#) and [Mellon Institute of Industrial Research](#)

[New York University](#) - acquired [New York College of Dentistry](#) in 1925; completed merged [Polytechnic University](#) in 2013

[Case Western Reserve University](#) - merger of [Case Tech](#) and [Western Reserve](#), 1967

[Rutgers University](#) - absorbed [University of Newark](#), 1947

[Harvard University](#) - signed merger with [Radcliffe College](#) in 1977; completed merger in 1999

[Boston University](#) - merger of [Boston University School of Education](#) and [Wheelock College of Education and Human Development](#), 2017

[Pennsylvania State University](#) - absorbed [Dickinson School of Law](#), 2000

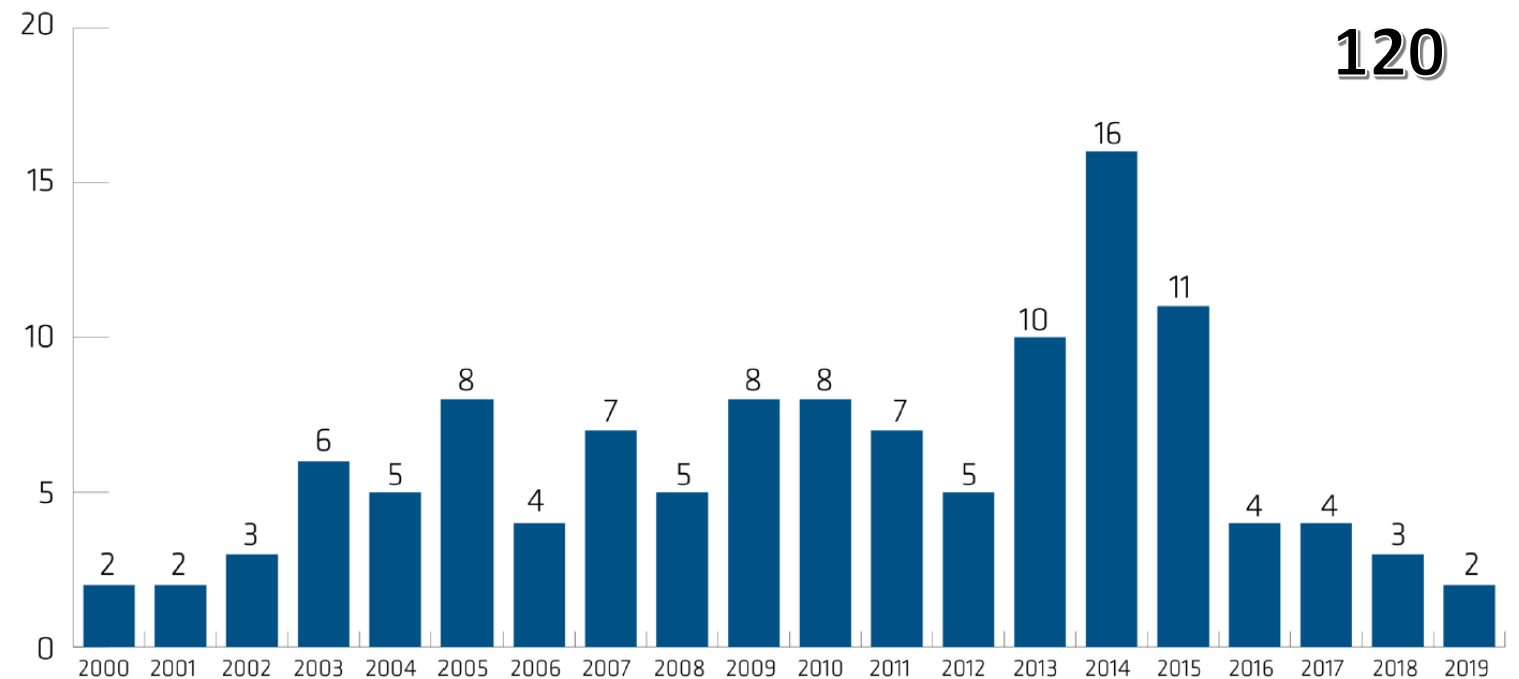
[Purdue University](#) - acquired [Kaplan University](#), 2017

# 歐洲大學整併統計

eua  
EUROPEAN  
UNIVERSITY  
ASSOCIATION

NUMBER OF MERGERS PER YEAR

Total  
120



# List of university and college mergers in Europe

## 法國

2014年成立巴黎薩克雷大學 University Paris-Saclay，合併了3所大學、9所高等專業學院與7個研究所

2019年5月其中5校高等專業學院，由巴黎綜合理工學院 Ecole Polytechnique主導，成立巴黎理工學院 Institut Polytechnique de Paris

★綜合大學(université)和高等專業學院(grande école)融合困難，因此總統馬克宏Macron裁決正式離異

2018年巴黎第四大學與巴黎第六大學，合併為索邦大學 Sorbonne University

2019年巴黎第五大學與巴黎第七大學合併為巴黎大學 University of Paris

## 英國

據蘭卡斯特大學研究，1994-2009年間，英國30%高等教育機構都經歷合併

曼徹斯特大學 University of Manchester由曼徹斯特大學理工學院與曼徹斯特維多利亞大學於2004年合併

威爾斯三一聖大衛大學 University of Wales, Trinity Saint David由威爾斯蘭彼得大學和三一大學學院於2010年合併而成。2011年威爾斯大學併入，2013年斯旺西都會大學併入

## 芬蘭

2010年成立Aalto University，由赫爾辛基理工大學、赫爾辛基經濟學院、赫爾辛基藝術設計大學合併而成

# 中國的大學整併

深化高等教育體制改革要求  
合併成為

- 高校優化資源配置
- 提升辦學實力
- 實現跨越式發展

的最佳形式

## 大學合併潮

1. Wave I (1992)
2. Wave II (1993-1997)
3. Wave III (1998-2000)

## 大學整併統計

自1990年-2006年共發生431件大學，合併  
案例涉及學校高達1082所

- 39所「985工程」大學中，23所有過合併經歷，比例高達59%
- 北京大學、清華大學、浙江大學、上海交通大學及復旦大學均有合併歷史

## 大學整併後效果

- 學科橫向合併呈加法性效應
- 學科縱向合併呈乘法性效應
- 縱向合併強於橫向合併

參考：

1. Yang R. (2015). Institutional Mergers in Chinese Higher Education, In Curaj et al. (eds.), Mergers and Alliances in Higher Education
2. 王佛佛, 2015, 中國大學合併的分類及效果分析，中國集體經濟，2015

# 中國大學整併後排名分析

## 整併受益前五名

### 武漢大學

原20多名，現在前10，合併武漢水利電力大學、武漢測繪科技大學、湖北醫科大學，合併潮裡面最受益的幾所大學之一

### 浙江大學

原4名，現在前3，原浙江大學、杭州大學、浙江醫科大學、浙江農業大學合併

### 四川大學

原20多名上升到15名左右，合併成都科技大學、華西醫科大學，建立新的四川大學

### 山東大學

原20多名，現在22，由山東大學、山東醫科大學、山東工業大學合併

### 上海交通大學

原20多名，現在前5，上海交通大學取代了西安交通大學的位置。主要合併上海農學院和上海第二醫科大學後，上海交通大學實力穩步提升

比較1995年《中國大學評價》排名與2017年中國大學排名

• <https://kknews.cc/education/29mo4lr.html> (整併受益前5名)

\*\* <https://kknews.cc/education/4q9r3bv.html>

# 中國大學整併後排名分析

## 整併後穩健中進步

### 北京大學

保持前2名，原北京大學、北京醫科大學合併

### 清華大學

保持前2名，原清華大學、中央工藝美術學院合併

### 復旦大學

原7名，現在5，原復旦大學、上海醫科大學合併

### 華中科技大學

保持前8名，原華中工學院、上海德文醫學堂、中南建築工程學校合併，合併後迅速成長的大學，[工科強校](#)，大學合併功不可沒

比較1995年《中國大學評價》排名與2017年中國大學排名

\*<https://kknews.cc/education/4q9r3bv.html>

\*\*<https://kknews.cc/education/8b83pee.html>

# 臺灣的大學整併

大學從菁英教育走向普及教育及下列問題

- 少子化影響
- 高教資源競爭
- 大學排名與競爭力

需藉由整併進行資源整合、提升競爭力

## 整併類型

新設合併：原學校皆消滅，新校採新名

存續合併：僅一校存在，其它學校消滅

## 整併統計

1947年-2018共**17件**，涉及**37所**大學

## 重要案例

- 清華大學 + 新竹教育大學  
→ **清華大學** (2016)
- 高雄第一科大 + 高雄應用科大 + 高雄海洋科大  
→ **高雄科技大學** (2018)

## 進行之中整併案

- 交通大學 + 陽明大學  
→ **陽明交通大學**
- 中山大學 + 高雄大學  
→ **中山大學** (尚未定案)
- 台灣科技大學 + 屏東科技大學 + 雲林科技大學  
→ **○○科技大學**

# 大學整併可能的困難

- **人事整合問題**：各原有學校的行政主管、職員與教授等有效地融入新團隊，建立合作
- **教學行政整合問題**：不同或相同的院、系、所教學單位及總務、人事會計等行政單位融合
- **校區應用問題**：各原有的校區、運動場館、禮堂、實驗室或教室等場地的有效整合應用
- **歷史文化問題**：各原有學校自有其建校歷史與文化，畢業校友認同與結合
- **思維衝突問題**：各原有學校的校園文化與不同學門思維方式的衝突
- **學生融合問題**：不同校區的學生如何相互調適，建立良好的同儕關係

**大學整併可能的困難多、影響大，需要時間融合、適應與演化**

# 臺科大 整併合校

**壯大學校 鞏固技職  
融合演化 跨越發展**

*Thank you!*